1921-2021

奋勇争先，做时代的弄潮儿

中部战区某部参谋冯时眼中的改革强军进行时——

■本报记者 周 迅 通讯员 赵国涛 刘梦婷

在转型之痛中品味幸福自豪

3天，是从命令下达到新课目训练展开的间隔时间。

2017年4月，一纸命令，冯时所在的步兵连变成了某旅空中突击步兵连。紧接着，上级给新连队明确了第一项任务：数月后，连队将作为机降分队，参加朱日和沙场阅兵。

连队名字变了，使命任务变了，但武器装备当时还没有更新，很多人对直升机机降课目只是有所耳闻。缺器材、缺场地、没有教材、教练员……转型伊始，冯时带领官兵重温连史：

1949年1月天津战役中，作为尖刀连，该连前身部队连续5次打退敌倍于我的敌人反扑，用生命打开了胜利通道。

从连史中，官兵汲取了勇敢前行的力量：战争年代，革命前辈不怕牺牲，打出“钢刀连”赫赫威名；今天，他们也要迎难而上，完成上级赋予的使命任务。

没有机降绳索，就先用拔河用的绳子代替；没有机降用的专用手套，就去买普通手套；没有机降训练高台，就借来脚手架，临时搭建训练平台……

命令宣布3天，训练场出现“钢刀连”官兵训练的身影，冯时第一个从脚手架搭建的平台纵身跳下。

那段时间，尽管冯时反复叮嘱大家注意安全，还是有不少官兵在训练中受伤。崴脚、腰部损伤等伤病时常出现，但没有一个人退缩。

“转型经历阵痛，但痛中满含幸福自豪。”回忆那段经历，冯时十分感慨：“伟大的党引领着我们，让我们从胜利再次走向胜利。伟大时代塑造了我们，让我们从传统步兵变成了新质作战力量。”

在转型之急中见证责任担当

离开连长岗位，冯时成为某集团军参谋部作训处参谋。

到集团军工作不久，冯时参与组织一场训练场地建设推进会。会议材料几经修改，各单位训练场建设完成时限被多次提前。

原本按照常规节奏，需要数年才能建好的训练场，集团军领导限期有关单位1年完成。一位领导感慨万千：“部队转型换羽期，必须尽快提升实战水平，不急不行啊！”

组建之初，全集团军缺少成熟的合成营战术演练训练场。大家心里清楚，部队装备更新了、编制体制顺了、调整移防完成了，最急迫的任务就是尽快展开转型训练，而这需要更充足的训练场地。

而对看似不可能完成的任务，集团军所属各单位主官当场签订责任书。会后不久，一个个符合新编制、新装备、新课目的现代化训练场，如雨后春笋般涌现。

每次到部队检查训练，冯时听到的都是加速转型的故事。

2017年，某装甲旅旅长陈晓楠到新组建的某特战旅任旅长。人在30年，他之前没受过什么苦，没想到当特战旅长不到2年，他就骨折1次、复发1次。

旅队首次跳伞训练，陈晓楠第一个跃出舱门，距离地面20米左右时，一阵团风袭来，瞬时风速急剧加大，他落地时不慎摔倒，造成右手掌骨多处骨折；一次连队组织“抓绳上”训练，陈晓楠抓绳作示范，导致旧伤复发。

领导身先士卒，全旅转型训练提指加速——他们制订了“特战旅建设三年规划”，完成了某型无人机首飞，完成了首次全降训练、首次潜水训练……

2018年底，冯时所在集团军组织“强军兴训先锋旅”考核，他参加几个单位的考核验收。令他惊讶的是，部队改革转型仅1年多，训练水平提升了这么多，很多单位总评都是优秀。

在转型之累中提升打仗本领

“有个情况需要处理”“一个研究报告需要完善”……冯时办公室里，电话铃声不时响起。

忙，是他如今的工作常态。

2018年12月，因综合素质过硬，冯时被选调到战区工作，成为联合作战指挥机构一名参谋人员。

相比集团军，战区是备战打仗最前沿，是本区域唯一、最高联合作战指挥机构。

冯时第一次进入联合指挥中心，一股紧张气息扑面而来——来自各军兵种的数据纷至沓来，身着不同迷彩服的值班人员快速处理汇总，遇到突发情况常常通宵达旦协调。

战区组建之初，任务繁重。经过一段时间观察，冯时发现，战区工作加班是常态。

那年，战区组织成立后的第一次演习。一位处长为了设置演习内容、拟制演习方案、对上对下协调，连续加班一个多星期，吃住在办公室，任务结束时，他直接累倒了。

2020年初，湖北武汉暴发新冠肺炎疫情。为了配合打好疫情防控阻击战，军队医护人员按照党中央和中央军委的命令，逆向而行，奔赴武汉。

为了让医护人员以最快速度抵达一线、第一时间展开工作，许多战区人员加班加点拟制交通运输、物资调拨等方案。

“当看到军队医护人员如期投入救治，我们每个人都感觉付出太值了！”冯时说。

近两年，累是冯时和战友们的共同感受，但让他们感到“累得值”的是，他们的联合作战素养和打仗本领在不知不觉中得到了提升。这也是他们向党组织递交的一份合格的改革答卷。

奋进足迹

5月下旬，从国防大学联合作战学院培训归来，冯时对改革强军的认识又深了一层。

此次到国防大学，冯时接受的是联合岗位资格培训。近5年来，冯时先后任某旅空中突击步兵连连长、集团军参谋部作训处参谋、中部战区某部参谋等职务，多次参加阅兵、演习、比武等重大任务。

5年3次转岗，冯时的能力素质不断拔节。作为时代弄潮儿，冯时留下了奋勇争先的身影，也亲眼见证了改革浪潮的波澜壮阔。

伟大的变革，历史的跨越

■桑 叶

强军之声

历史总是在变革中发展的。没有变革，就没有辉煌历史。

100年前，中国共产党成立。中国共产党成立6年后，人民军队诞生。

新生的人民军队一成立，便在党的坚强领导下踏上了一条变革之路。

今天，我们常形容我军“永远立于不败之地”。事实上，不败哪有这么简单。要想制胜强敌，从胜利走向胜利，唯有勇于变革突破、敢于改革创新。

人民军队党缔造，改革强军党领导。人民军队诞生后，迎接的并不是胜利，而是一次又一次的失败。正是有了一次次输，也就是著名的三湾改编，使我军开始拥抱胜利、走向强大。

通过历史，我们可以说，三湾改编就是一次崭新变革、一次伟大改革。

从三湾改编开始，我军从小到大、从弱到强，一路走来，党领导改革的步伐就没有停止过。土地革命战争时期创立一整套建军原则制度，抗日战争时期实行精兵简政，解放战争时期组建五大野战军，新中国成立后多次调整体制编制，人民军队边战边改，边建边改，愈改愈强。

扬不因不生，不革不成。人民军队之所以始终充满蓬勃朝气，同我军与时俱进不断推进自身改革紧密联系在一起。

时间进入新时代。战争形态不断发生变化，各国新军事革命风起云涌，世界百年未有之大变局加速演进。面对这样的大时代、大背景、大趋势，全军上下都在思考一个重大问题：人民军队如何立于不败之地？

我们都知道，军人的天职，就是打仗；军人存在的价值，就是胜利。但我们靠什么打仗？凭什么胜利？过去，我们辉煌过，但并不代表依然辉煌；昔日，我们胜利过，但并不代表永远胜利。

无人战争、一体化联合作战、具有智能化特征的信息化战争……对于我们这支只打过机械化战争的军队，凭什么夺取未来战争的胜利？

强国必强军，强军必改革。从思想观念、指挥体制、到组织架构、力量编成、再到政策制度、能力素质，我们都需要来一场伟大蜕变。

全军将士形成共识：不改革，不全面改革，不彻底改革，我军是打不了仗、打不了胜仗的。

正如习主席所言，深化国防和军队改革是实现中国梦、强军梦的时代要求，是强军兴军的必由之路，也是决定军队未来的关键一招。

历史永远记住这个会议。2013年11月，党的十八届三中全会召开。经习主席提议，党中央决定将深化国防和军队改革纳入全面深化改革的总盘子，上升为党的意志和国家行为。深化国防和军队改革单独作为一个部分写进全会《决定》，这在党的历史上是第一次。

历史永远记住这一天。2015年11月24日，中央军委改革工作会议召开。这是具有里程碑意义的一次重要会议，标志着我军全面实施改革强军战略，坚定不移走中国特色强军之路。

“改革不改向，变革不变色。”这是本轮改革强军的一条重要原则，其目的一方面是强化党对改革的直接领导，确保改革始终沿着正确的轨道前行；另一方面是深化我军党的建设制度改革，通过健全我军党的建设制度，规范我军党的工作和政治工作，把党对军队绝对领导具体落实到我军各项制度之中。

在党的正确领导下，我军改革大开大合、大破大立、障碍步稳，领导指挥体制改革牵龙展开，规模结构和力量编成改革压茬推进，政策制度改革点燃一项接连一项，打破了长期实行的总部体制、大军区体制、大陆军体制，形成了军委管总、战区主战、军种主建的新格局。

问题是时代的声音，也是变革的动力。这轮改革是奔着问题去的，不仅解决体制性障碍、结构性矛盾，还解决政策性问题；不仅强大脑、壮筋骨，还增活力。

战斗力增长系于变革，实战能力提升依靠改革。2017年，为庆祝建军90周年举行的朱日和沙场大阅兵，三军知一、雷霆万钧，充分彰显了新的指挥体制优势。2018年9月11日到15日，3200余名官兵、1000多台各型装备车辆、数十架固定翼飞机和直升机，出境参加“东方-2018”战略演习，全程实行模块化编组、积木式组合、任务式联合，立体展示了我军一体化联合作战的新成果。

伟大的变革，历史的跨越。这场重塑重构的变革，使我军体制一新、结构一新、格局一新、面貌一新，实现了政治生态重塑、组织形态重塑、力量结构重塑、作风面貌重塑，为党对军队绝对领导提供了更加健全有力的制度保证，为国防和军队现代化建设奠定了深厚基础。

深化国防和军队改革是我们回通不了的一场大考。这场大考是思想上的、组织上的、作风上的，但归根到底是政治上的。讲政治，就是要求全军官兵听党话、跟党走，多算大账、少算小账，多讲大局、少讲自我，积极转职能、转作风、转工作方式，既要当好改革的促进派和实干家，还要真正适应“新体制”，全方位多领域释放改革效能。

“世易时移，变法宜矣。”改革永远在路上。当前，我军正在党的坚强领导下，朝着实现建军百年各项目标同步前行。新长征路上，只要改革不停步、变革不停歇，人民军队一定能立于不败之地，一定能有效履行新时代使命任务。

奋进足迹

“指导员，咱们连买的书到啦！”5月下旬，正在野外驻训的中部战区陆军某旅装步八连指导员张振远，老远就听到了战士们喊的这一好消息。

打开包裹，里面全是官兵自己选的新书。张振远开心地说：“今年野营驻训再也不担心文化生活匮乏了。”

回想以前，简单的看书问题，解决起来并不容易。

最大的问题就是缺经费。虽说有俱乐部活动费专门保障连队的文娱需求，但供应标准并不高，采购公用物资都捉襟见肘，更不用说满足官兵个性化需求了。

“涨了！”去年，教导员周令从旅里开会回来，带来了喜讯——2020年1月起，全军调整提高基层经费供应标准，总体水平是调整前的近3倍。更令人欣喜的是，基层经费供应标准形式也得到优化调整，由原来按营连单位改为按人员标准供应。

一片欢呼中，张振远心中也有隐忧：“经费多了，能真的落实吗？”

张振远的担忧并非多余。以往，购买书籍杂志，大多情况下是机关统一采购。“有些书不是重复采购就是版本老旧，最终被束之高阁，造成无形浪费……”连队能动用的经费，使用流程却异常繁琐：开会研究、逐级上报、层层审批、整理各种凭证、报账核销。一笔几百元的经费从计划开支到报销要经历好长时间，费时又费力。

“不用担心。”周令在解释政策时说，上级在提高经费标准的同时，完善了基层经费管理办法，要求将相关经费全额核拨到基层单位，由基层党组织自主管理、统筹调剂使用。

果然，旅里很快就根据政策下放了俱乐部活动费、公杂费等经费审批权限，还简化了经费使用流程。

党的十八大以来，全军认真贯彻习主席关于管好用好军费的一系列指示要求。在各项新政策、新规定指引下，钱袋子鼓了，用钱路子顺了，基层党支部的自主管理、统筹调剂更加灵活便捷。

改造文娱活动室，从设计规划、采购物资到动手布置，全都由连队自主完成，不到一个月时间全部搞定；连队体能训练器材不再是机关配发的哑铃、杠铃、臂力棒这“老三样”，应官兵呼声采购的腹肌轮、腕力球、敏捷梯、筋膜枪等让大家训练劲头更足了。

基层花钱办事进一步“松绑”，为了报几百元账迫着领导签票的场景一去不复返，官兵们练兵备战的精力更集中了。

“经费之变折射了基层建设观念之变。”张振远说，从以前机关大包大揽，到现在充分依靠、相信、尊重基层，基层各项权利得到充分保证，官兵们自抓自建活力也越来越足。

中部战区陆军某旅装步连指导员张振远——

“我们的获得感越来越多”

■周 强 本报记者 陈 利

第71集团军某旅雷达对抗技师张帅伟——

奔跑在“跨界”路上

■本报记者 陈 利 特约通讯员 薛维高

党员先锋

黄海滩涂，热浪翻涌。第71集团军某旅与空军某部互为条件，开展了一场侦察与反侦察、干扰与反干扰的对抗演练。

战况胶着时，空军两架战机以大角度盘旋的方式向防空旅阵地发起俯攻。原本严阵以待的导弹号手突然发现，导弹操控雷达显控屏一片雪花。

紧急时刻，该旅电子防空营雷达对抗技师张帅伟果断下令，指挥战友采取一连串防干扰措施，各火力单元雷达性能很快恢复。

关键时刻“挑大梁”，对于张帅伟来说并不是第一次。听党话，跟党走。在时代大潮中每名军人都要经历改革大考，张帅伟也不例外。

2017年，张帅伟所在的某部电子防空营辗转千余公里转录到这个旅。作为一个全新战斗要素，该营嵌入旅队防空作战体系，成为部队战斗力提升的新质增长点。

转隶之初，面对装备升级换代、官兵基础薄弱等困难，如何快速熟悉掌握装备性能，促进部队战斗力生成，成为摆在电子防空营官兵面前的一个课题。

班长张帅伟从国防科技大学电子对抗装备维修专业毕业，参加原单位电子对抗专业尖子比武多次夺得总评第一……因为能力过硬，他受命转岗，改任技术室雷达对抗技师。

履职当天，张帅伟在上铺的床板上刻下了“加油、努力、奋斗、拼搏”8个字。此后，张帅伟充分发挥党员先锋模范作用，每天起早贪黑，一台接一台地检修装备，写下厚厚的3本检修日志，成为战友们开展训练、排除故障的“实用宝典”。

年底考评，全营经张帅伟检修的装备，被考核组一致认为技战术水平保持最佳，营主官如愿从旅领导手里领回了“装备管理先进单位”的荣誉锦旗。

2018年，部队再次配发某新型雷达装备。为了掌握雷达干扰信号工作原理，张帅伟找出上百张装备图纸，潜心研究装备内部构造、运行原理、工作流程。

当时恰逢厂家师傅来旅巡修，他虚心请教，最终练就技术参数“一口清”、开关旋钮“一摸准”、常见故障“一眼明”。

一次演练，激战正酣，一辆雷达车突发故障。接到维修指令后，张帅伟迅速赶往故障车，很快在数百个零部件中找到了故障点：一个还不到指甲盖大的电容因海边空气潮湿发生短路。随即，经过他的检修，这台车“满血复活”。

“一直奔跑在‘跨界’转型的路上。”这两年，针对旅队提出的“精通本职，一专多能”训练目标，张帅伟瞄着雷达操作手岗位，苦练新本领。一组数据见证了他一如既往的刻苦：熟悉背记了千余种雷达信号样式、近万次练习装备操作。

功夫不负有心人。张帅伟在一次任务中一举填补了两项空白，荣立二等功。

郑州联勤保障中心某联勤保障旅旅长张志兵——

站在保障打赢的排头

■胡 楠 袁 帅 王栋科

党员先锋

郑州联勤保障中心某联勤保障旅旅长张志兵的办公桌上，摆放着一张参加国庆70周年大阅兵的照片。

照片上，张志兵意气风发地站在补给供应方队的排头。当时，他作为补给供应方队方队长光荣地接受党和人民检阅。

这是联勤保障部队的荣耀时刻。张志兵说：“听令景从，当好保障打赢排头兵，是我们最大的荣耀。”

从“后勤分队”到“联勤部队”，在改革强军浪潮下，张志兵对个人和所在单位的发展深有感触：“对党的绝对忠诚，将我们的心聚在一起。”

张志兵所在联勤保障旅在国防和军队改革中诞生，新的指挥体制将过去分散在联勤分部的油料、弹药、物资等保障单元进行有机整合，保障体系愈发完善，指挥链路更加高效。

“打仗就是打保障。”张志兵说，“作为全时全域全要素的新质保障力量，我们必须确保随时拉得出、上得去、保得好。”

盛夏，骤雨初歇，暮色深沉。一阵急促的警报声划破夜空，该旅一场机动支援保障演练进入关键时刻。中军帐内，张志兵眉头紧锁，一边紧盯保障态势，一边沉着下达口令。他发现，各个保障要素虽然能在短时间内完成抽组，但在联合保障指挥和专业要素融合上做得并不好。

“如果各类保障专业不能融合在一起，还是你打你的、我保我的，那就像瓶中的油和水，始终无法发生化学反应。”张志兵说，“只有各要素之间集成融合，才能形成体系保障能力。”

演训归来，张志兵在全旅召开“诸葛亮会”，他给这次会议定8个字的要求——“不说成绩，只讲问题”。在张志兵带动下，大家纷纷打开了话匣子，分析讨论出“医疗保障队开展伤员救治时标准不一”“野战弹药库开设时考虑敌情不充分”等矛盾问题。

保障不仅是装备性能和后勤人员的比拼，也是谋略和指挥的角逐。

去年底，张志兵带队参加战区组织的联合保障专项演练。这次演练与以往不同，张志兵所在旅不仅要机动到千里之外的陌生地域实施保障任务，还要采取铁路、水上、公路等多种方式组织联合远程投送。这对新成立的联勤保障旅是个不小的考验。

张志兵白天在一线查找问题，晚上在帐篷里筹划指挥，往往一干就到了深夜。

“保障队更是战斗队。先行先备，随时保障，已经成为大家的自觉行动。”张志兵语气中透着坚定。

改革强军时间轴

2013年11月12日

党的十八届三中全会审议通过《中共中央关于全面深化改革若干重大问题的决定》，对深化国防和军队改革提出明确目标、任务和要求。

2014年3月15日

习主席主持召开中央军委深化国防和军队改革领导小组第一次全体会议并发表重要讲话。会议宣布了中央军委深化国防和军队改革领导小组人员组成和机构设置，审议通过了有关工作规则和改革重要举措分工方案。

2015年1月27日

习主席主持召开军委改革领导小组第二次全体会议，对拟制改革方案作出部署。

2015年7月14日

习主席主持召开军委改革领导小组第三次全体会议，审议并原则通过《深化国防和军队改革总体方案建议》。

2015年10月16日

习主席主持召开中央军委常务会议，审议通过《领导指挥体制改革实施方案》。

2015年11月23日

中央军委印发《领导指挥体制改革实施方案》。

2015年11月24-26日

中央军委改革工作会议在北京举行，习主席出席会议并发表重要讲话，新一轮国防和军队改革进入实施阶段。

2015年11月28日

中央军委印发《关于深化国防和军队改革的意见》。

2015年12月31日

中国人民解放军陆军领导机构、中国人民解放军火箭军、中国人民解放军战略支援部队成立大会举行。习主席向陆军、火箭军、战略支援部队授予军旗并致训词。

2016年1月11日

军委机关由原来的总参谋部、总政治部、总后勤部、总装备部4个总部，改为7个部（厅）、3个委员会、5个直属机构共15个职能部门。

2016年2月1日

中国人民解放军战区成立大会在北京八一大楼隆重举行。习主席向东部战区、南部战区、西部战区、北部战区、中部战区授予军旗并发布训令。

2016年9月13日

中央军委联勤保障部队成立大会在北京八一大楼隆重举行。习主席向武汉联勤保障基地和无锡、桂林、西宁、沈阳、郑州联勤保障中心授予军旗并致训词。

2017年7月19日

新调整组建的军事科学院、国防大学、国防科技大学成立大会暨军队院校、科研机构、训练机构主要领导座谈会举行。习主席向军事科学院、国防大学、国防科技大学授军旗、致训词。

2018年1月10日

中央军委向武警部队授旗仪式在北京八一大楼举行。习主席向武警部队授旗并致训词。他指出，党中央决定，调整武警部队领导指挥体制，党中央和中央军委对武警部队实行集中统一领导，实行中央军委—武警部队—部队领导指挥体制。

2018年7月12日

全军首次面向社会公开招考文职人员。

2018年11月13-14日

中央军委政策制度改革工作会议在京召开。

责任编辑：苏小青
版式设计：倪 晨
文字整理：杨梦莹 袁 帅 胡 楠 王妍莉